

Kiszámíthatóság és normativitás

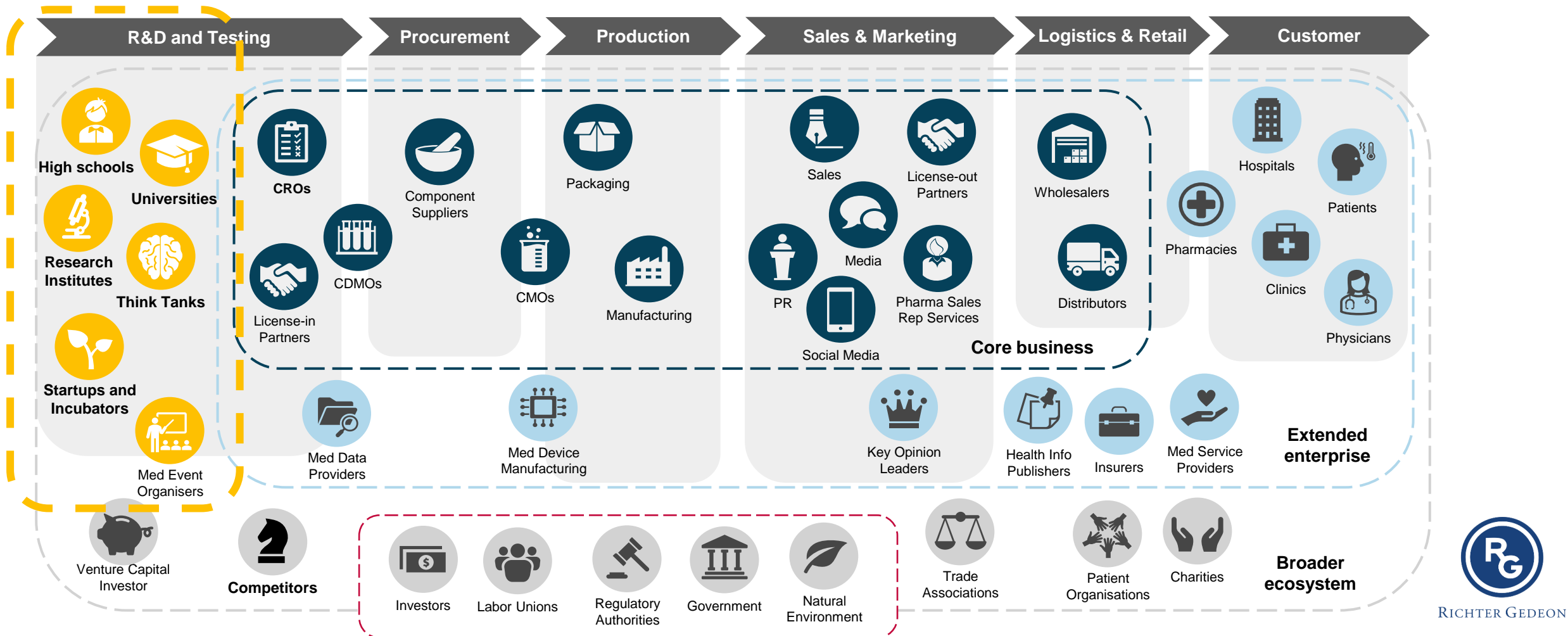
Tanácskozás a felsőoktatási modellváltás múltjáról, jelenéről és jövőjéről

Tudomány és innováció – hogyan házasítsuk össze az impakt faktort és a profitot egy intézményben?

Orbán Gábor
vezérigazgató

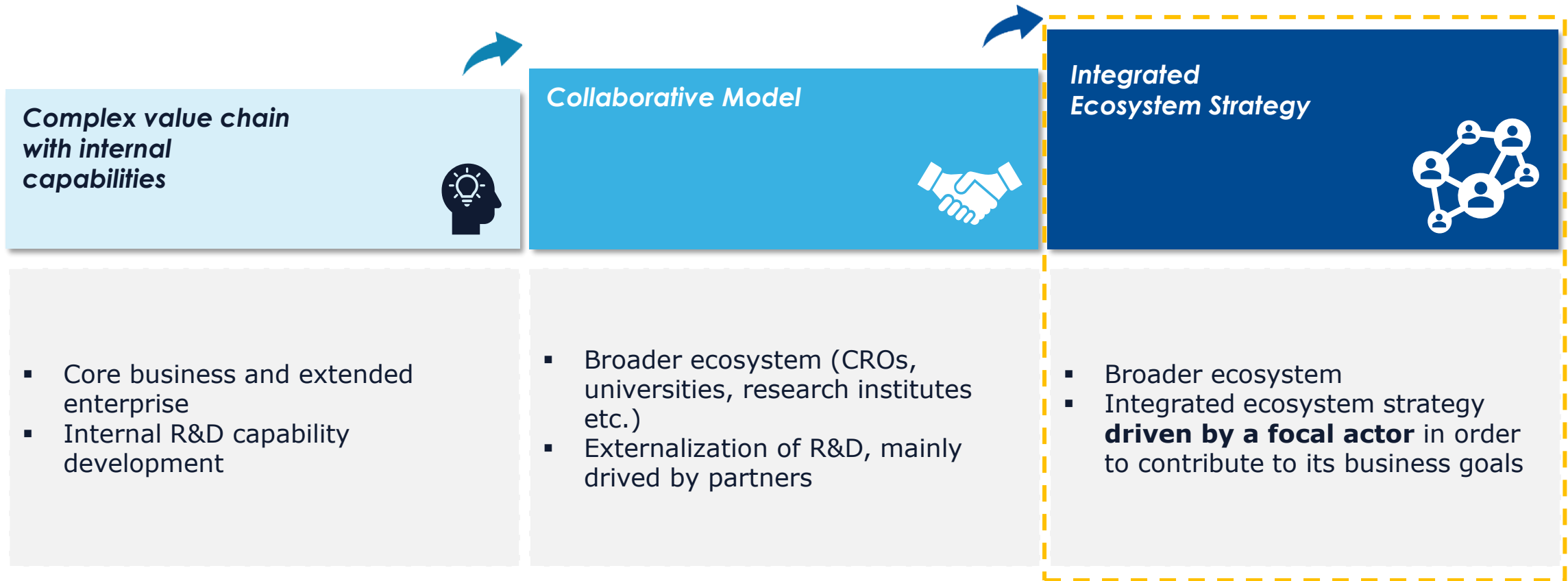
Richter Gedeon Nyrt.

Az akadémiai szféra szerepe az ipari stakeholder térképen



Graphics created by IFUA based on Moore (1993)

Tovább lépés az „Együttműködés 1.0-ból”



Az innováció új modellje az ipari szektorban

Az elmúlt évtizedekben jelentős változáson ment át az innovációhoz való hozzáállás és gyakorlat

Tradicionalis (zárt) innováció

- Belső erőforrásokra hagyatkozás
- Vállalati szinten szerveződő K+F
- Vállalati know-how, innovációs tudás őrzése
- Külső innovációra, mint versenytársra tekint

Lassú az innováció, piacra lépésig elavulttá válhat a know-how

Nagyobb tudás és nagyobb szakértői bázis a szervezeten kívül található

Nyitott innováció

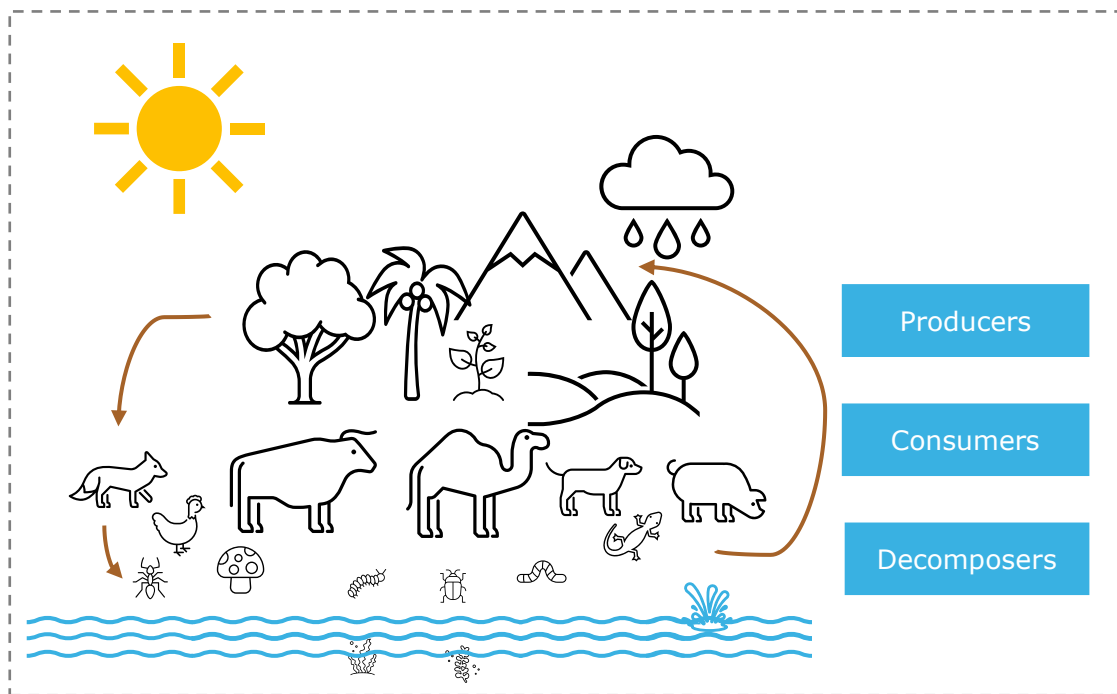
- Külső tudás és erőforrások használata
- K+F egységek működésében fontos a külső erőforrásokkal való kapcsolatteremtés, a külső tudás integrációja
- Belső K+F arra koncentrál, ami a szervezeten kívül nem érhető el

hatékonyság növelése, innovációs ciklus rövidítése, kockázatok csökkentése

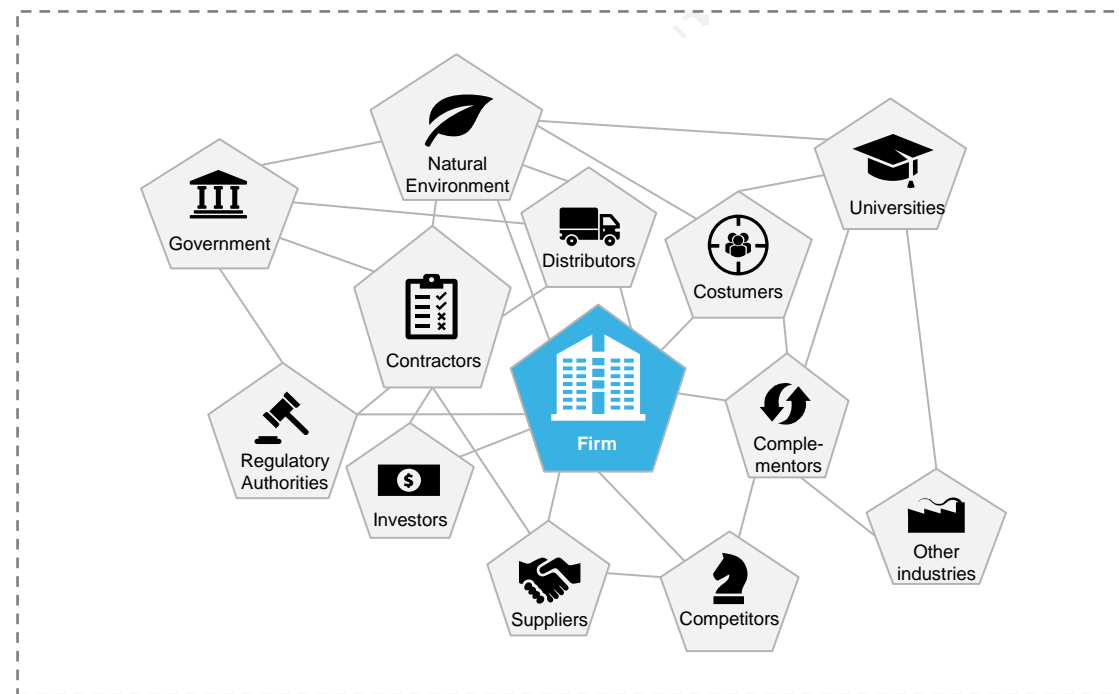
Ennek adhat keretet az innovációs ökoszisztéma

A biológiai és az üzleti ökoszisztéma

Ecosystems of **biological** organizations

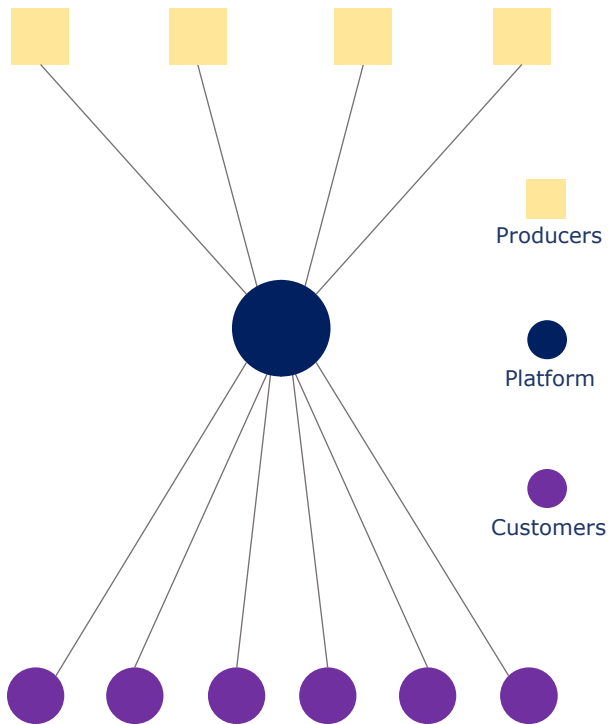


Business ecosystem



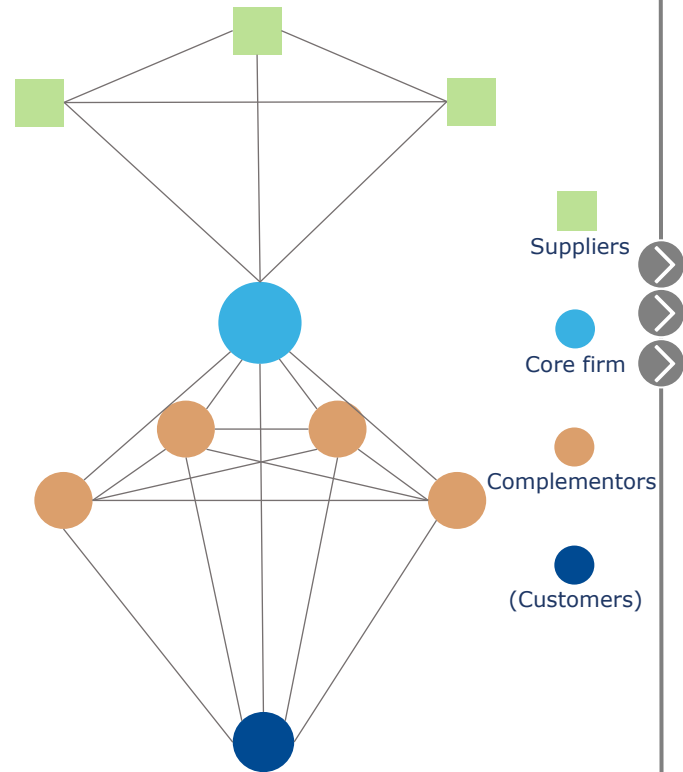
Ökoszisztéma modellek

Transaction Ecosystem



Forrás: BCG Henderson Institute

Solution Ecosystem



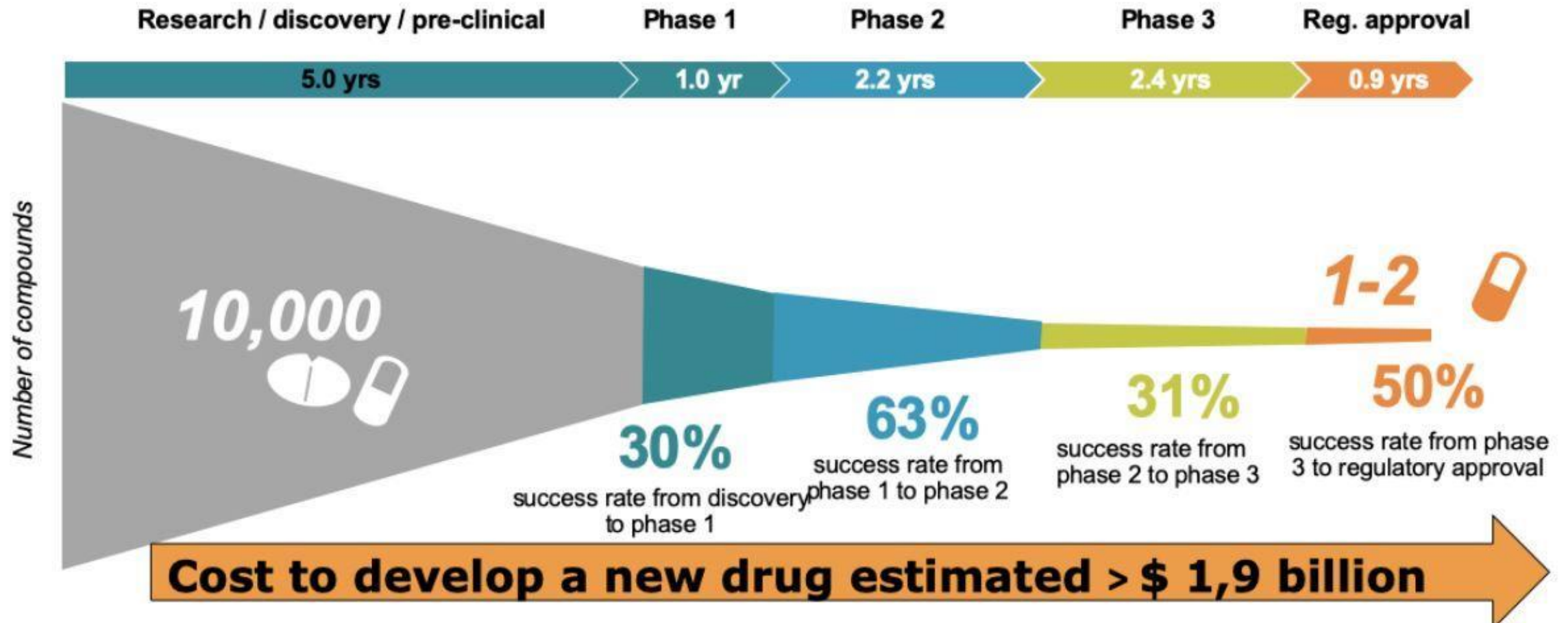
Gyógyszeripari ökoszisztéma



Ipar és egyetemi szempontok „ütközése”

Tévhit	Cáfolat
Az ipart nem érdekli az alap kutatás	Magas értékű felfedező kutatás nélkül nincsenek új origo gyógyszerek (csak me too-k) A felfedező kutatás mindenekeelőtt az akadémia területe
Csak az számít, ahol kizárólagosság van	A prekompetitív zónában az ipar nem törekszik kizárólagosságra, sőt esetenként konkurens ipari együttműködések formálódnak
Minden információ titkos és bizalmas	Sikeres alap kutatás nem létezhet az információk szabad áramlása nélkül
Az ipart nem érdeklik a publikációk, sőt azt korlátozni igyekezik	Erős partnerek megnyerése magas impakt faktorú közlemények nélkül nagyon nehéz
Csak a szabadalmazott, vagy szabadalom képes termék számít	A túl korai és parlagon hagyott szabadalom értéke gyorsan csökken

Eredeti gyógyszerkutatás fázisai



Hogyan házasítsuk össze az impakt faktort és a profitot?



Feladat

- Egészséges és kóros biokémiai utak megismerése
- Potenciális gyógyszer célpontok azonosítása
- A célpont és betegség kapcsolatának igazolása
- Kereskedelmileg értékes célpontok kiválasztása

Gyógyszer jelölt esélyes NME választás
(ez a prekompetitív zóna határa, innen ipari feladat)

A Richter Gedeon Nyrt. számokban

122 év

Alapítás éve: **1901**

Vertikálisan integrált működés

Kutatás-fejlesztés

Gyógyszergyártás

Nagy- és kiskereskedelem

Marketing



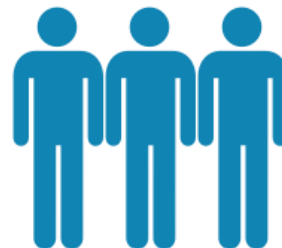
A Budapesti
Értéktőzsdén
jegyzett cég

2 Mrd EUR
Árbevétel **2022-ben** €

5 világrészre
kiterjedő
piachálózat



12 167
Dolgozó



200 Készítmény
400 Kiszerezés



1200 fős
kutató-fejlesztő bázis

Az árbevétel

9,4%-a

K+F-re



**Régiós vezető
K+F-ben**

Három kiforrott / életképes szakmai network

Meddőség

Neuroinflammáció

Transzláció

Mindháromnál egy-egy state of the art központi facilitás, kiemelkedő tudományos háttérrel:

Humán Reprodukciós Nemzeti Laboratórium

PTE SZJKK

Kovács L Gábor

Richter Neuroinflammációs Központ

RG bérelt laboratórium

Dénes Ádám

Grastyán Transzlációs Kutató Központ

RG Kővágószőlős NHP KK

Hernádi István

Mindhárom mögött világos célkitűzés / unmet need áll:

Egyre fokozódó unmet need: Az európai párok 15 %-a szenved meddőségben.

Az IVF általános sikerrátája 34 %.

A neuroinflammáció újonnan feltárt patomechanizmus egyes neuro-pszichiátriai betegségekben.

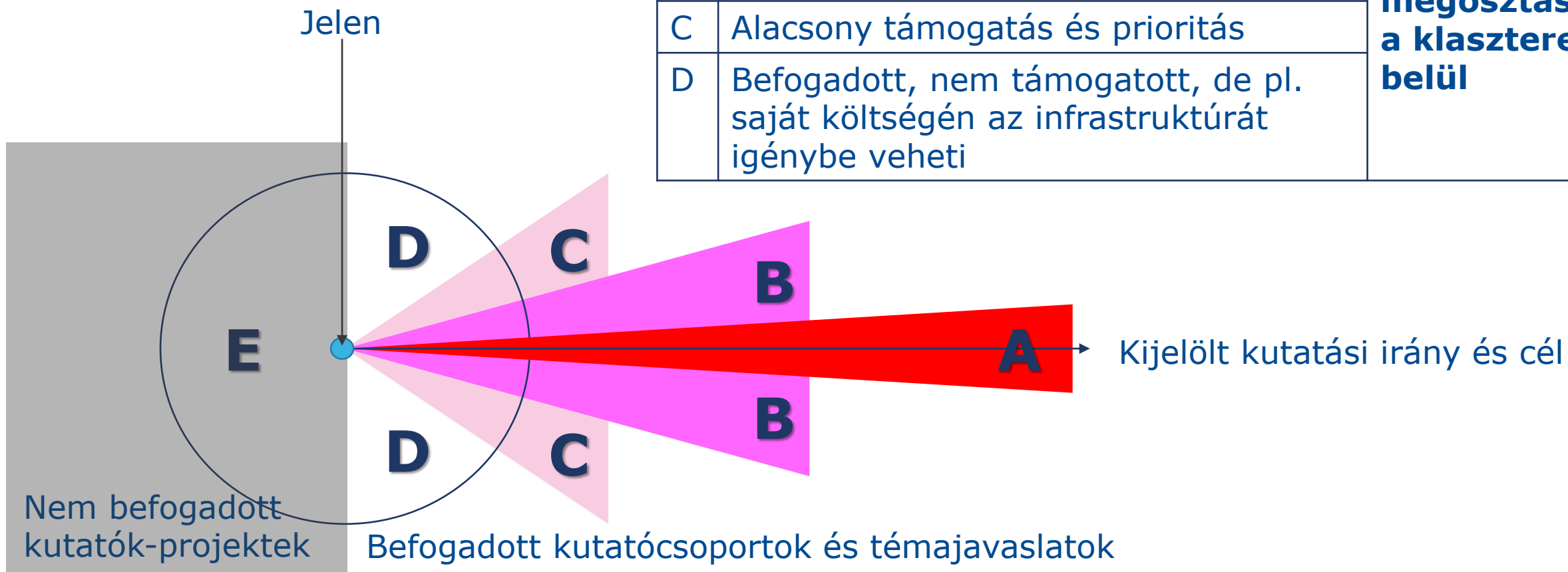
Target kutatás és validálás szükséges.

Pszichiátriai betegségekben az állatmodellek transzlációs ereje gyenge.

Új, főemlősökön alapuló transzlációs modellek kidolgozása szükséges.

Válogatás, orientáció és támogatás a „Richter vektor” alapján

A	Max támogatás és prioritás	Eredmény megosztása a klaszteren belül
B	Közepes támogatás és prioritás	
C	Alacsony támogatás és prioritás	
D	Befogadott, nem támogatott, de pl. saját költségén az infrastruktúrát igénybe veheti	



Köszönöm a figyelmet!



www.gedeonrichter.com



RICHTER GEDEON
Az egészség a küldetésünk